

# РУКОВОДСТВО



для организаторов независимых  
диалогов

10 декабря 2020 г.

Версия 1.0

САММИТ ПО  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМ  
СИСТЕМАМ 2021



Диалоги

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>ВСТУПЛЕНИЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>САММИТ ПО ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМ СИСТЕМАМ И ДИАЛОГИ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К САММИТУ ....</b>	<b>4</b>
Саммит по продовольственным системам 2021 года .....	4
Диалоги в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам .....	5
<b>СТИМУЛИРОВАНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ СИСТЕМАХ ПУТЁМ ДИАЛОГА.....</b>	<b>7</b>
Почему именно продовольственные системы? .....	7
Изменение продовольственных систем не является простым процессом .....	7
Поощрение синхронизированного изменения систем .....	7
Диалоги создают среду и возможности для изменения систем. ....	8
<b>НЕЗАВИСИМЫЕ ДИАЛОГИ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К САММИТУ ПО ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМ СИСТЕМАМ .....</b>	<b>9</b>
Цель .....	9
Кто может организовать независимый диалог? .....	9
Созыв участников из разных заинтересованных групп.....	9
Способ проведения диалогов в рамках подготовки к Саммиту.....	10
Сообщество организаторов независимых диалогов: обучение и налаживание связей .....	10
Ключевая тема независимых диалогов .....	10
Темы дискуссий.....	11
Обратная связь .....	11
Ключевые факторы успешного диалога .....	11
<b>РУКОВОДСТВО ДЛЯ ОРГАНИЗАТОРОВ НЕЗАВИСИМЫХ ДИАЛОГОВ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К САММИТУ .....</b>	<b>12</b>
Заключительные примечания.....	13
Главные контактные лица .....	13

# ВСТУПЛЕНИЕ

Представляем вашему вниманию руководство по проведению независимых диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам.

Данное руководство призвано помочь организаторам независимых диалогов запланировать и провести независимые диалоги в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам. Оно может представлять интерес для всех лиц, принимающих участие в организации, проведении и поддержке диалогов.

Данное руководство следует рассматривать как ряд предложений для организаторов, использующих диалог как инструмент, помогающий сформировать программы развития устойчивых продовольственных систем в конкретном регионе. Способ проведения диалогов отличается высокой гибкостью и может быть адаптирован в соответствии с местными приоритетами и обстоятельствами. Однако при использовании выбранного способа проведения диалога необходимо обеспечить соблюдение семи [принципов вовлечённости](#)<sup>1</sup>, предусмотренных Саммитом по продовольственным системам.

Во многих случаях проведение личных встреч не представляется возможным по причине угрозы COVID-19 или проблем со связью и логистических трудностей. Организаторы могут принять решение об использовании приложений для проведения онлайн-совещаний, при этом они должны искать варианты, обеспечивающие участие групп, у которых могут быть сложности со связью.

В данном руководстве всё внимание направлено на программу проведения независимых диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам. Указания по проведению международных диалогов и диалогов государств-членов ООН представлены в других материалах.

Подробную информацию о диалогах в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам можно найти на веб-сайте Summit Dialogues [www.summitDialogues.org](http://www.summitDialogues.org). На этом портале организатор может зарегистрироваться, получить рекомендации, принять участие в обучающих программах, объявить о мероприятиях в рамках своего диалога с отображением на карте Global Map, загрузить форму обратной связи после завершения диалога и получать информацию от секретариата Саммита, подписавшись на регулярные новостные рассылки. Итоги всех диалогов будут обобщены и предоставлены другим рабочим группам Саммита.

Данное руководство является актуализируемым документом. Надеемся, что вы найдёте его полезным. Адрес электронной почты для отправки комментариев: [info@summitDialogues.org](mailto:info@summitDialogues.org).



<sup>1</sup> <https://www.un.org/en/food-systems-summit/principles-engagement>

# САММИТ ПО ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМ СИСТЕМАМ И ДИАЛОГИ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К САММИТУ

## Саммит по продовольственным системам 2021 года

### Что представляет собой Саммит по продовольственным системам?

Генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш призвал мировых лидеров принять участие в историческом Саммите 2021 года, который поможет определить дальнейшее направление развития продовольственных систем и будет стимулировать совместные действия для достижения этой цели. Это соответствует всё более широкому признанию идеи о том, что преобразование продовольственных систем является центральным элементом, необходимым для достижения к 2030 году всех 17 Целей устойчивого развития (ЦУР).

Пандемия COVID-19 показала слабые места и неравенство в продовольственных системах. Она выявила острую необходимость обеспечить устойчивость, инклюзивность и гибкость продовольственных систем.

Саммит по продовольственным системам даст толчок появлению **новых смелых инициатив для достижения прогресса по всем 17 ЦУР**, каждая из которых в той или иной степени опирается на более здоровые, справедливые и устойчивые продовольственные системы. Саммит поможет осознать необходимость всеобщего сотрудничества для преобразования способа производства и потребления пищи в мире, а также отношения к ней. Этот Саммит рассчитан на каждого человека в любой точке земного шара, поэтому может считаться событием народного масштаба. Кроме того, Саммит направлен на выработку решений и потребует участия всех сторон в процессе преобразования продовольственных систем в мире.

На Саммите соберутся ключевые представители различных отраслей: науки, бизнеса, политики, здравоохранения и академического сообщества, а также таких групп населения как фермеры, коренные народы, ассоциации и союзы молодёжи, группы потребителей, активисты экологического движения и другие ключевые заинтересованные стороны. До и во время проведения Саммита, а также после его завершения эти участники будут собираться вместе с целью внедрения существенных положительных изменений в мировые продовольственные системы.

“ С радостью сообщаем вам о начале диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам, которые являются замечательной возможностью для каждого, кого волнует проблема создания более справедливых и устойчивых продовольственных систем, выступить с трибуны и быть услышанным. Успешная разработка программы действий на период до 2030 года на Саммите будет возможна только в том случае, если мы эффективно используем объединённые знания и опыт как можно более широких слоёв населения.

**Д-р Агнес Калибата (Agnes Kalibata),**

специальный посланник Генерального секретаря ООН по вопросам Саммита по продовольственным системам 2021 года

### Какова цель Саммита?

Этот исторический важный Саммит даёт возможность **привлечь к обсуждению всех граждан в качестве заинтересованных сторон продовольственной системы** и реализовать существенные положительные изменения в мировых продовольственных системах.

**Конкретной целью Саммита является достижение следующих результатов.**

- **Значительно расширенные публичные дискуссии** о важности продовольственных систем, ведущие к достижению ЦУР.
- **Принятие серьёзных мер с поддающимися оценке результатами**, которые позволят достичь целей Повестки дня на период до 2030 года. Это будет включать освещение существующих решений и работы лидеров в области преобразования продовольственных систем, а также призыв к осуществлению новых действий различными участниками по всему миру, включая страны, города, сообщества, компании, гражданское общество, граждан и производителей продовольствия.
- Установленный в ходе процесса **ряд принципов высокого уровня**, которыми страны-члены ООН и другие заинтересованные стороны будут руководствоваться в своей деятельности, направленной на повышение эффективности своих продовольственных систем и, соответственно, содействие достижению ЦУР. Эти принципы, сформированные по итогам всех стадий подготовительного процесса, станут основой оптимистичного и обнадеживающего видения ситуации, где продовольственные системы играют центральную роль в достижении стратегической цели Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.
- **Система отслеживания и пересмотра**, которая обеспечит принятие новых мер и достижение результатов, позволяет делиться опытом, усвоенными уроками и знаниями и включает в себя новые метрические показатели для анализа последствий.

**Саммит по продовольственным системам отражает срочную необходимость глобальных изменений. Он преследует следующие общие цели.**

1. Обеспечение доступа к безопасному и полноценному питанию для всех людей.
2. Переход к устойчивым моделям потребления.
3. Стимулирование экологически безопасного производства.
4. Продвижение принципов справедливости при создании источников средств к существованию.
5. Развитие способности продовольственных систем противостоять неблагоприятным воздействиям, потрясениям и напряжённым периодам.

С этими целями непосредственно связаны работа Научной группы и пять приоритетных **Направлений деятельности<sup>1</sup>** Саммита, а стратегической целью Саммита является определение наилучшего способа интеграции Направлений деятельности и других методов реализации изменений, а также содействие созданию устойчивых продовольственных систем к 2030 году на местном, национальном и глобальном уровнях.

<sup>1</sup> Для получения дополнительной информации о Направлениях деятельности посетите веб-сайт [www.un.org/en/food-systems-summit/action-tracks](http://www.un.org/en/food-systems-summit/action-tracks).

## Подготовка к Саммиту находится в активной стадии

В месяцы, предшествующие Саммиту, каждая страна получает приглашение принять участие в широком консультативном процессе. Ведь каждый из нас играет определённую роль в наших продовольственных системах и в той или иной степени несёт ответственность за их исправное функционирование. Объединившись для решения этой жизненно важной задачи, мы можем сообща приблизить тот день, когда в мире никто не будет голодать, жить в бедности или забвении. Поскольку каждый из нас продолжает приспосабливаться к последствиям COVID-19, Саммит является возможностью сфокусировать внимание на слабых местах продовольственных систем, которые стали особенно очевидны на фоне текущего кризиса.

## Диалоги в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам

В рамках подготовки к Саммиту специальный посланник ООН по вопросам Саммита по продовольственным системам 2021 года предложил всем секторам общества поделиться своими точками зрения и решениями.

Диалоги в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам будут проводиться в разных странах мира до и после Саммита, при этом эффективно **привлекая различных участников к поиску и предложению устойчивых решений** для укрепления местных и глобальных продовольственных систем. Различные заинтересованные стороны — от молодёжных активистов до лидеров коренных народов, от мелких фермерских хозяйств до учёных и руководителей предприятий — приглашаются принять участие в работе по определению наиболее эффективных способов укрепления продовольственных систем с учётом интересов всех сторон. Привлечение различных заинтересованных групп к участию в диалогах является принципиально важным условием, поскольку наши продовольственные системы затрагивают каждый аспект человеческого существования.

**Диалоги в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам жизненно важны для предусмотренного Саммитом процесса привлечения различных сторон** и представляют собой целенаправленно организованный форум, где заинтересованные стороны могут собраться вместе и поделиться фактами, опытом и новыми идеями для преобразования способа производства, потребления и утилизации пищи в мире. Процесс подготовки к Саммиту будет опираться на лучшие данные, идеи и опыт участников со всего мира, чтобы обеспечить информационную базу для новых, более устойчивых направлений развития продовольственных систем. В диалогах в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам используется стандартизированный подход к организации, курированию и поддержке структурированных дискуссий между группами с различными точками зрения на то, что нужно предпринять, чтобы их продовольственные системы работали для общего блага в соответствии с местными реалиями.

На протяжении всего процесса результаты диалогов будут использоваться в пяти приоритетных Направлениях деятельности Саммита и в подготовительной работе его Научной группы, чтобы придать **динамичный и согласованный импульс всемирным усилиям по поддержке изменений в наших продовольственных системах**, направленных на достижение ЦУР к 2030 году.

Кроме того, участники диалогов могут озвучить свои намерения и обязательства касательно того, какой вклад они внесут в развитие новых направлений деятельности, партнёрских отношений и инициатив. Благодаря участию в процессе диалогов заинтересованные стороны из любой точки мира могут внести свой вклад в этот исторически важный Саммит ООН по продовольственным системам.

## Типы диалогов

Каждому предлагается рассмотреть возможность организации одного из трёх типов диалогов в рамках подготовки к Саммиту или участия в таком диалоге, который будет проходить в период с настоящего момента и до Саммита. Цель всех диалогов — содействие налаживанию новых связей и разработка устойчивой программы улучшений. Диалоги подразделяются на три типа: диалоги государств-членов ООН, глобальные диалоги и независимые диалоги.



**Диалоги государств-членов ООН в рамках подготовки к Саммиту** главным образом проводятся в период с ноября 2020 года до июля 2021 года в три последовательных этапа в рамках различных субнациональных мероприятий и на национальном уровне. В ходе дальнейших диалогов, проводимых после Саммита, участники будут подводить итоги и предлагать действия на национальном уровне.



**Глобальные диалоги в рамках подготовки к Саммиту** должны быть согласованы с глобальными мероприятиями, посвящёнными таким ключевым темам как климат, биоразнообразие, окружающая среда, здравоохранение, экономическое положение и занятость, гуманитарная помощь, водоснабжение, а также сопутствующим вопросам, связанным с продовольственными системами в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Основная цель глобальных диалогов в рамках подготовки к Саммиту, организуемых при поддержке Специального посланника по вопросам Саммита по продовольственным системам, — привлечь политическое внимание к продовольственным системам на тематических и секторальных совещаниях и в рамках процессов высокого уровня.



**Независимые диалоги в рамках подготовки к Саммиту** иницируются на местном уровне и могут быть адаптированы к различным условиям. Они проводятся самоназначенными отдельными лицами или организациями независимо от органов государственной власти и официально включаются в работу Саммита с помощью механизма официальной обратной связи. Такие диалоги предоставляют всем гражданам возможность принять непосредственное участие в диалогах: представители общественности смогут предлагать свои программы по обеспечению устойчивых продовольственных систем, исследовать новые способы сотрудничества и участвовать в совместной деятельности.

Если вы желаете стать организатором независимого диалога, прежде всего зарегистрируйтесь на портале [Gateway<sup>2</sup>](https://summitDialogues.org/gateway/) веб-сайта Summit Dialogues и одновременно подпишитесь на новостную рассылку.

## Сроки проведения

Саммит ООН по продовольственным системам будет проводиться в сентябре 2021 года в Нью-Йорке совместно с Генеральной ассамблеей ООН. Процесс диалогов в рамках подготовки к Саммиту начался в ноябре 2020 года и, как предполагается, завершится в июне 2021 года. Предполагается, что предшествующие Саммиту диалоги должны быть завершены к совещанию на уровне министров, которое предшествует Саммиту и состоится в июле 2021 г. После Саммита могут проводиться дополнительные независимые диалоги, чтобы, опираясь на инициативы и взятые обязательства, ускорить преобразование местных и национальных продовольственных систем.



# СТИМУЛИРОВАНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ СИСТЕМАХ ПУТЁМ ДИАЛОГА

## Почему именно продовольственные системы?

Термин «продовольственная система» относится к целой группе действий и участников, вовлечённых в процесс производства, переработки, транспортировки и потребления пищи. Продовольственные системы затрагивают каждый аспект нашего существования. Безопасность наших продовольственных систем оказывает значительное влияние на наше физическое здоровье и состояние окружающей среды, а также на нормальное развитие экономики и культуры. При правильном функционировании продовольственные системы способны объединять нас как семьи, сообщества и нации.

Но слишком многие продовольственные системы в мире остаются нестабильными, неизученными и уязвимыми к кризису: это испытали на себе миллионы людей по всему миру во время кризиса, связанного с COVID-19. Сбой в наших продовольственных системах угрожает нашему образованию, здравоохранению и экономике, а также правам человека, миру и безопасности. Как и во многих других случаях самими уязвимыми являются те, кто уже принадлежит к обездоленным или неимущим слоям общества. Необходимость изменений широко признаётся в мире: в соответствии с ЦУР продовольственные системы должны стать более гибкими, устойчивыми и справедливыми.

Учёные сходятся во мнении о том, что преобразование наших продовольственных систем является одним из наиболее мощных способов изменить курс и добиться прогресса в достижении всех 17 ЦУР. Кроме того, работа по реорганизации мировых продовольственных систем станет ответом на призыв Генерального секретаря ООН о том, что после пандемии COVID-19 необходимо восстанавливать разрушенное по принципу «лучше, чем было». Мы все являемся частью той или иной продовольственной системы и поэтому должны объединиться, чтобы осуществить преобразования, в которых нуждается мир.

## Изменение продовольственных систем не является простым процессом

Продовольственные системы отличаются большой сложностью, значительно различаются по регионам, и в них участвуют различные заинтересованные стороны на каждом уровне общества. Поскольку в настоящее время мы столкнулись с рядом серьёзнейших проблем, в нашем лексиконе появилась новая обиходная фраза «изменение систем». Почему?

**Ключевые задачи, стоящие перед нашими продовольственными системами, нельзя решить простыми заурядными способами, которые бы подходили для каждого участника таких систем в любой точке мира.** Например, задачу обеспечения доступа к здоровой и питательной еде для каждого человека нельзя решить лишь путём применения большего количества удобрений или выращивания генетически модифицированных культур с целью повышения урожайности.

Мы продолжаем искать отдельные простые и заурядные решения, поскольку это наш привычный способ работы, который кажется нам удобным и надёжным. Но единого решения, на которое мы можем положиться для преодоления проблем, не существует, и хотя многие шаги, которые мы осуществляем в настоящее время, дают неплохой результат, их может быть недостаточно. Поэтому возникает необходимость перехода к такому мышлению, которое оперирует понятием «**системные изменения**».

## Поощрение синхронизированного изменения систем

Заинтересованные стороны из разных продовольственных систем мира имеют в корне отличающиеся друг от друга интересы и точки зрения. Такое многообразие означает, что масштабное изменение всех продовольственных систем нельзя направлять или контролировать, т. е. изменение систем невозможно осуществить в приказном порядке. Системы начинают меняться, когда при наличии достаточной энергии, существенного дисбаланса и постоянного стимулирования в системах происходит сдвиг, при котором формируются новые центры энергии и действия.

## Диалоги создают среду и возможности для изменения систем.

Поскольку окружающая среда отличается высокой динамичностью и постоянным развитием, мы должны непрерывно следить за основополагающей экосистемой взаимоотношений и источников власти, если наши усилия направлены на стимулирование изменения систем. Настоящая деятельность, стимулирующая изменение систем, — это не анализ, не планирование программы и не управление проектом. Это деятельность, которая связана со взаимоотношениями и побуждает нас широко и открыто привлекать к процессу разных людей, в том числе тех, с кем у нас имеются разногласия. Она побуждает нас выяснять мотивы и возможности таких людей. Стандартизированный подход к диалогам в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам отражает предусмотренные Саммитом **принципы вовлечённости**<sup>1</sup> и побуждает всех участников рассматривать Саммит по продовольственным системам как важную веху и призыв к следующим действиям:

- выслушать друг друга;
- принять различные точки зрения;
- стремиться к налаживанию новых связей;
- исследовать возможности в рамках общности и различий;
- совместно определять перспективные возможности;
- обсуждать их потенциальное влияние и с течением времени формировать программы и обязательства, касающиеся будущих действий для обеспечения справедливых и устойчивых продовольственных систем к 2030 году.

По мере того как каждый из нас расширяет свои связи и углубляет сотрудничество в процессе диалога различных заинтересованных сторон, наши точки зрения меняются — мы создаём новые формы объединений и новые решения. Диалоги представляют собой целенаправленно организованный форум, где заинтересованные стороны могут собраться вместе и поделиться информацией о своих функциях в продовольственных системах, проанализировать своё влияние на других и найти новые способы сотрудничества с целью поддержки ЦУР. Собирая в одном месте местные заинтересованные стороны и предоставляя им соответствующее руководство, организаторы независимых диалогов выступают в качестве значимых посредников для процесса изменений. Чтобы создать идеальные условия для изменения систем, организаторы независимых диалогов должны:

- привлекать различные заинтересованные стороны в соответствии с принципами Саммита;
- создать условия (в рамках диалогов), в которых участники будут взаимодействовать и изучать различные аспекты продовольственных систем с разных точек зрения;
- побуждать участников к выявлению, отбору и консолидации перспективных возможностей;
- задавать возможные направления деятельности, нацеленной на достижение устойчивых продовольственных систем: формировать программы и предусматривать согласование действий и создание объединений в процессе диалога.



<sup>1</sup> <https://summitDialogues.org/overview/un-food-systems-summit-principles-for-engagement/>

# НЕЗАВИСИМЫЕ ДИАЛОГИ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К САММИТУ ПО ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМ СИСТЕМАМ

Независимые диалоги в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам инициируются и проводятся на местном уровне и могут быть полностью адаптированы к различным условиям. Они проводятся отдельными лицами или организациями независимо от органов государственной власти и официально включаются в работу Саммита с помощью механизма официальной обратной связи в виде простого стандартизированного шаблона, который гарантирует, что при анализе и обобщении данных будут учтены мнения всех участников. Такие диалоги предоставляют всем гражданам возможность принять непосредственное участие в формировании программ по обеспечению устойчивых продовольственных систем, а также в исследовании новых способов сотрудничества и содействии совместной деятельности.

Успех Саммита по продовольственным системам 2021 года зависит от вовлечённости в него граждан из разных стран мира с разными точками зрения и из разных отраслей. Независимые диалоги будут способствовать такой вовлечённости, опираясь на ценности устойчивого развития и используя научные достижения и опыт. Результаты независимых диалогов станут источником полезной информации для работы Саммита и будут служить руководством для индивидуальных и совместных действий, направленных на достижение устойчивой, справедливой и гибкой продовольственной системы в будущем.

## Цель

Цель независимого диалога — инициировать исследование взаимосвязанных вопросов, которые имеют ключевое значение для устойчивых продовольственных систем. Такое исследование предусматривает учёт разных точек зрения и вовлечённость участников в процесс подготовки к Саммиту по продовольственным системам.

## Кто может организовать независимый диалог?

**Организатором независимого диалога в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам может стать любое лицо, интересующееся продовольственными системами.** Диалоги дают всем участникам возможность внести свой вклад в разработку продовольственных систем будущего, а также определить, какие совместные шаги они могут предпринять, чтобы обеспечить необходимые преобразования в ближайшее десятилетие.

Если вы желаете стать организатором независимого диалога или вы получили приглашение к участию в таком диалоге, прежде всего выполните следующие шаги.

- Ознакомьтесь с [соответствующими ролями](#): **организатор** диалога, **куратор** диалога, **фасилитатор** диалога и **участник** диалога.
- Если вы желаете стать организатором, загрузите и прочитайте [Справочное руководство для организаторов диалогов](#).
- [Изучите диалоги](#), чтобы узнать о других проводимых диалогах.
- Зарегистрируйтесь в [Зоне участия](#), чтобы узнать о наличии обучающих семинаров, в которых можно принять участие.

- Если вы готовы приступить к организации диалога, в том числе, объявить о нём общественности, а также начать приглашать кураторов, фасилитаторов и участников, перейдите в раздел «Ваши диалоги» в [Зоне участия](#).
- После завершения вашего мероприятия в рамках диалога заполните [форму официальной обратной связи](#), чтобы результаты вашего диалога можно было использовать в работе Саммита по продовольственным системам.

## Созыв участников из разных заинтересованных групп

Независимые диалоги дают каждому возможность внести значимый вклад в подготовку Саммита. Диалоги предполагают учёт разных точек зрения, поощрение совместных исследований и выявление перспективных новых способов сотрудничества. В независимых диалогах может участвовать широкий круг заинтересованных сторон из разных групп, непосредственно участвующих в перемещении продуктов питания от фермы к тарелке. Среди участников могут быть следующие группы:

- те, кто обеспечивает еду для населения: лица, занятые в сферах выращивания, сбора, упаковки, переработки, распределения, продажи, хранения, продвижения, потребления или утилизации продовольствия;
- те, кто работает в секторах, формирующих продовольственные системы, включая инфраструктуру, транспорт, финансовые и информационно-технические услуги;
- те, чья работа влияет на другие важнейшие аспекты продовольственных систем, включая природные ресурсы, окружающую среду, экономику, культуру, традиционные знания, принципы, политику, торговлю, правила и многое другое;
- специалисты, отвечающие за здоровье и питание женщин и детей, а также те, кто помогает руководить территориями, отстаивает источники существования людей, содействует обеспечению устойчивости, регенерации экосистем, вносит вклад в борьбу с изменением климата, участвует в распределении пресной воды и следит за освоением побережий, морей и океанов;
- специалисты малых, средних и крупных предприятий, представители общественности;
- члены более уязвимых заинтересованных групп, включая женщины, молодёжь, коренные народы и мигрантов.

## Способ проведения диалогов в рамках подготовки к Саммиту

Способ проведения диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам может быть полностью адаптирован к местным потребностям и условиям. Организаторы обладают широкой свободой в выборе способов планирования и организации независимых диалогов в рамках подготовки к Саммиту.

Подробное описание методики проведения диалога приводится в [Справочном руководстве для организаторов диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам](#)<sup>1</sup>, которое можно использовать в качестве вспомогательного документа.

При проведении независимых диалогов необходимо обязательно соблюдать лишь два принципиально важных условия. Во-первых, необходимо опираться на [принципы вовлечённости](#), предусмотренные Саммитом по продовольственным системам, т. е. в диалогах должны участвовать различные заинтересованные стороны. Во-вторых, для таких диалогов необходимо использовать форму официальной обратной связи, доступную на портале [Gateway](#) веб-сайта Summit Dialogues.

## Сообщество организаторов независимых диалогов: обучение и налаживание связей

Для организаторов, кураторов и фасилитаторов всех диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам будет предусмотрено специальное обучение и наставничество.

С декабря 2020 года секретариат и партнёры Саммита по продовольственным системам организуют обучающие семинары для организаторов независимых диалогов. Эти семинары будут длиться 90 минут и будут посвящены методике диалогов и доступным ресурсам. Организаторы также будут иметь возможность установить контакты с другими организаторами независимых диалогов, чтобы использовать их опыт в своём регионе. Даты проведения и языки, на которых проводятся обучающие семинары для организаторов независимых диалогов, указаны в [Зоне участия портала Gateway веб-сайта Summit Dialogues](#).

## Ключевая тема независимых диалогов

Принимая решения о конкретной ключевой теме независимого диалога, организатору рекомендуется проконсультироваться с разными заинтересованными сторонами и определить, как результаты диалога могут стать источником данных для программ, которые приведут к созданию справедливых и устойчивых продовольственных систем к 2030 году.

Некоторые независимые диалоги могут рассматривать продовольственную систему в целом, другие – сосредоточиться на более узкой тематике, например, на связях между производителями пищевых продуктов и потребителями или способах снижения рисков, связанных с производством пищевых продуктов. Если диалог представляет собой комплексное исследование продовольственных систем в целом, участникам можно предложить определить имеющиеся возможности и проблемы, установить механизмы взаимодействия между разными элементами продовольственных систем и изучить компромиссные решения, влияющие на выбор программ для продовольственных систем. В качестве альтернативы ключевой темой могут быть связи между пятью целями Саммита, а также возможности для совместной деятельности по пяти Направлениям деятельности. Это могут быть сквозные вопросы, такие как политика, финансы, инновации, традиционные знания, а также расширение прав и возможностей женщин, молодёжи и обособленных социальных групп. Либо ключевой темой диалога могут быть конкретные аспекты продовольственных систем в конкретном месте. Налаживание связей и сотрудничество с организаторами диалогов государств-членов ООН на национальном уровне может помочь найти связи между ключевыми темами диалогов, проводимых в одной и той же стране.

Ключевую тему отражают в названии диалога и указывают при создании веб-страницы диалога на портале [Gateway](#). Кроме того, ключевые темы независимых диалогов могут затрагивать следующие вопросы:

- исследование последствий COVID-19 для систем, с помощью которых люди получают и используют, а также производят и перерабатывают продукты питания;
- исследование последствий изменения климата для продовольственных систем с точки зрения их способности к восстановлению и адаптации;
- исследование влияния политических разногласий, конфликтов, нарушения прав человека, террористических актов и боевых действий на связи между людьми, пищей, земельными ресурсами (и другим имуществом), полноценным питанием и здоровьем либо
- исследование тем Саммита по продовольственным системам, описанных в Направлениях деятельности.

1 <https://summitDialogues.org/wp-content/uploads/2020/11/Manual-for-Convenors.pdf>

## Темы дискуссий

Каждая из дискуссионных групп диалога в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам состоит максимум из 10 человек, включая фасилитатора. Дискуссионной группе предлагается исследовать и обсудить определённую тему. Такая тема представляет собой утверждение из нескольких слов, которое указывает, как продовольственная система, знакомая участникам дискуссионной группы, будет функционировать через 10 лет.

Тема дискуссии используется в качестве общей цели для участников дискуссионной группы, побуждая их двигаться в одном направлении.

Тема дискуссии — это амбициозная проекция в устойчивое будущее. Она побуждает участников выйти за рамки текущей ситуации и подумать над тем, какие шаги необходимо осуществить для того, чтобы продовольственные системы в целом стали лучше.

Если у дискуссионной группы нет амбициозной и ориентированной на перспективу темы дискуссии, существует риск, что её участники будут «ходить по кругу», обсуждая уже известные идеи и вновь отстаивая свои давно сложившиеся взгляды. Рассмотрение программ достижения амбициозных целей в будущем является жизненно необходимым шагом для изменения существующих моделей мышления и определения действий, которые необходимо предпринять. Затем участники могут приступить к рассмотрению сложных вопросов и ключевых компромиссных решений, связанных с реализацией таких действий.

Темы дискуссий обычно связаны с одним или более Направлениями деятельности Саммита и методами реализации изменений: это помогает обеспечить возможность включения результатов диалога в процесс подготовки к Саммиту.

## Обратная связь

После каждого диалога организаторы должны предоставить официальную обратную связь Саммиту по продовольственным системам, заполнив онлайн-форму на портале Gateway. Подробное описание формы и процесса обратной связи представлено в [Справочном руководстве для организаторов диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам](#).

Вся обратная связь, полученная секретариатом Саммита, будет подытожена согласно целям Саммита. Периодически в течение 2021 года эти итоги будут предоставляться для использования Научной группе Саммита ООН по продовольственным системам, многочисленной сети лидеров продовольственных систем, оперативной рабочей группе Саммита ООН и Консультативному комитету Саммита, а также для использования в рамках пяти Направлений деятельности Саммита и методов реализации изменений. Кроме того, итоги диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам будут учитываться при подготовке к совещанию, предшествующему Саммиту и проводимому в июле 2021 года, и к самому Саммиту, запланированному на сентябрь 2021 года.

## Ключевые факторы успешного диалога

1. Тщательный отбор участников: необходимо привлекать самых разных участников с различными точками зрения, в частности, участников с нестандартным и менее известным подходом к различным проблемам. Разнообразие должно присутствовать как в группе в целом, так и в дискуссионных группах.
2. Подходящий размер группы: если количество участников превышает 100 человек, руководить мероприятием будет затруднительно. Центральным элементом мероприятия являются дискуссионные группы, которые в идеале должны состоять из 8–12 человек.
3. Подходящие темы дискуссии, которые ориентированы на перспективу, предлагают позитивное видение будущего и в то же время рассматривают сложные вопросы. Обсуждения существующей политики и стратегии должны выйти на новый уровень, на котором участники рассматривают острые проблемы, компромиссные решения и другие злободневные вопросы.
4. Куратор и фасилитаторы, которые благодаря своим особым функциям дают всем участникам возможность выразить своё мнение, озвучить и конструктивно рассмотреть острые вопросы в группе, а также наладить новые связи.
5. Эффективные технические и логистические условия, благодаря которым участники могут своевременно и без затруднений присоединиться к обсуждению и выйти из него, независимо от того, проводится ли встреча в очной или заочной форме.
6. Создание вдохновляющей атмосферы встречи с помощью короткой, но эффективной вступительной речи, которая задаёт политический и стратегический контекст и создаёт условия для конструктивных дискуссий.
7. Точный и эффективный сводный отчёт в форме официальной обратной связи, в котором в виде рекомендаций отражено то, что было сказано во время дискуссий, а также переданы настроение и дух беседы в дискуссионных группах и на пленарных обсуждениях.

# РУКОВОДСТВО ДЛЯ ОРГАНИЗАТОРОВ НЕЗАВИСИМЫХ ДИАЛОГОВ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К САММИТУ

Организаторы независимых диалогов обладают большой свободой в определении ключевой темы диалога и адаптации стандартной методики. Любое лицо, желающее стать организатором независимого диалога, может зарегистрироваться непосредственно на веб-сайте <https://summitDialogues.org>. Следующее краткое руководство для организаторов независимых диалогов поможет вам начать действовать. Мы надеемся, что ваша работа по проведению диалогов будет наполнена вдохновляющими встречами, инновационными решениями и возможностями для привлечения различных заинтересованных сторон к формированию продовольственных систем, которые смогут обеспечить питание для всех людей на планете.

## Серия рекомендаций для организаторов независимых диалогов

1. Загрузите и прочитайте [Справочное руководство для организаторов диалогов](#).
2. Участвуйте в одном из совместных обучающих семинаров для организаторов независимых диалогов.
3. Ознакомьтесь с предусмотренными Саммитом [принципами вовлечённости](#) и используйте их при организации диалога.
4. Узнайте, кто ещё проводит диалоги в вашем регионе. Проводятся ли в настоящий момент диалоги государственных членов ООН в вашей стране или регионе? Можете ли вы связаться с организатором диалога государства-члена ООН? Узнайте это на веб-сайте <https://summitDialogues.org>.
5. Подумайте, от кого вы могли бы получить совет или поддержку.
6. Поощряйте взаимодействие между членами конкретных заинтересованных групп (например, между представителями сельскохозяйственного сектора, рыболовецкой отрасли, пищевой промышленности), а также проведение ими совместных исследований.
7. Поощряйте налаживание связей между заинтересованными группами, особенно теми, которые могут занимать различные позиции по вопросам, связанным с продовольственными системами (например, между фермерами и защитниками окружающей среды, розничными продавцами продовольственных товаров и защитниками прав потребителей).
8. Опирайтесь на события, уже происходящие в вашем регионе, следите за тем, чтобы при подготовке и представлении материалов от разных рабочих групп Саммита участники имели необходимые ресурсы для ознакомления.
9. Приступайте: вы всегда можете начать сначала, если что-то пошло не так, как планировалось.
10. Проявляйте смелость и используйте нестандартный подход: свяжитесь с теми лицами, с кем вы обычно не сотрудничаете.
11. Разработайте план диалога и обеспечьте для него организационные и материально-технические условия.
12. Определите, нужен ли вам куратор или вы вместе с ролью организатора возьмёте на себя и функции куратора. Предложите своему куратору принять участие в одном из совместных обучающих семинаров.
13. Подготовьте программу, запланируйте визит специальных гостей, убедитесь в наличии достаточного количества времени для дискуссии.
14. Приглашения: для участия в диалоге включите в группу различные заинтересованные стороны.
15. Подготовьте темы вашей дискуссии и сформируйте дискуссионные группы: поддерживайте разнообразный состав групп, ограничив количество участников в каждой группе (до 10 человек), назначьте фасилитаторов и предложите им участвовать в одном из совместных обучающих семинаров. Убедитесь, что до начала диалога фасилитаторы прошли полный инструктаж.
16. Регистрируйте результаты работы дискуссионных групп: вам могут понадобиться стенографисты, чтобы вносить результаты в шаблон фасилитатора дискуссионной группы, доступный на портале [Gateway](#). Обеспечьте достаточное количество времени для того, чтобы обдумать результаты работы дискуссионных групп.
17. Подготовьте обратную связь, заполнив форму официальной обратной связи: заранее определите, как и когда вы будете это делать. Лучше всего привлечь к этому процессу фасилитаторов и включить их в дискуссии перед завершением работы.
18. Подумайте над тем, будете ли вы проводить другие диалоги до или после Саммита. Участники диалога заинтересованы в работе над конкретной инициативой или хотят взять на себя обязательство в отношении будущих действий? Можете ли вы связаться с другими сторонами, проводящими аналогичные диалоги?
19. Какие неверные шаги вы можете сделать?
  - Не начинать, а ждать до тех пор, пока не будут созданы идеальные условия.
  - Не взаимодействовать с другими сторонами.
20. Проявляйте любопытство, уважение и будьте готовы выйти из своей зоны комфорта. Получайте удовольствие!

САММИТ ПО  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМ  
СИСТЕМАМ 2021



# Диалоги

## Заключительные примечания

Это версия 1.0 Руководства по проведению независимых диалогов в рамках подготовки к Саммиту по продовольственным системам. Ссылки на этот документ и другие ресурсы будут включены в последующие версии, загружены на портал диалогов Gateway и отправлены всем подписчикам новостной рассылки сайта Summit Dialogues.

Настоящее руководство было разработано компанией 4SD – Skills, Systems and Synergies for Sustainable Development в партнёрстве с секретариатом Саммита по продовольственным системам.

## Главные контактные лица

В случае наличия каких-либо вопросов, а также для получения дополнительной информации зарегистрируйтесь на портале Gateway на веб-сайте [summitdialogues.org](http://summitdialogues.org) и отправьте свой вопрос службе технической поддержки.