

MANUAL



para Convocantes de Diálogos
Independientes

10 de diciembre de 2020

Versión 1.0

ÍNDICE

PRÓLOGO.....	3
LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS Y LOS DIÁLOGOS DE LA CUMBRE..	4
La Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de 2021	4
Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios	5
ALENTAR EL CAMBIO DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS A TRAVÉS DEL DIÁLOGO	7
¿Por qué los sistemas alimentarios?	7
El proceso para cambiar los sistemas alimentarios no es sencillo	7
Aleentar un cambio sincronizado de los sistemas	7
Los Diálogos definen el paisaje y las oportunidades para que cambien los sistemas	8
DIÁLOGOS INDEPENDIENTES DE LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS...	9
Propósito	9
¿Quién puede convocar un Diálogo independiente?.....	9
Convocar a participantes de distintos grupos de partes interesadas.....	9
El método de los Diálogos de la Cumbre.....	10
Comunidad de convocantes de Diálogos independientes: capacitación y creación de redes	10
Foco de atención de los Diálogos independientes	10
Temas de debate.....	11
Feedback.....	11
Ingredientes esenciales para un buen Diálogo:	11
GUÍA PARA CONVOCANTES DE DIÁLOGOS INDEPENDIENTES DE LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS	12
Notas finales.....	13
Contactos principales	13

PRÓLOGO

Le damos la bienvenida al Manual para los Diálogos independientes de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

Este manual se ha concebido para ayudar a los convocantes de Diálogos independientes a diseñar e implementar los Diálogos independientes de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios. Será de interés para quienes participen en la organización, la convocatoria y el apoyo de los Diálogos.

El contenido del presente manual debe leerse como una serie de sugerencias para los convocantes cuando apliquen el método de los Diálogos a fin de ayudar a configurar las vías locales hacia unos sistemas alimentarios sostenibles. El método de los Diálogos es muy flexible y puede adaptarse en función de las prioridades y las circunstancias locales. No obstante, debe prestarse atención para garantizar que en los métodos de Diálogos que se seleccionen queden reflejados los [siete principios de actuación](#)¹ de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

Puede que la celebración de reuniones presenciales no sea posible en muchos lugares, ya sea por la amenaza que plantea la COVID-19 o por problemas de comunicación y logística. Los convocantes pueden estar interesados en utilizar aplicaciones que permitan celebrar reuniones en línea, buscando en todo momento fórmulas que eviten la exclusión de aquellos grupos para los que la conexión suponga un problema.

El presente manual se centra íntegramente en el programa de los Diálogos independientes de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios. Las disposiciones relativas a los Diálogos de alcance global y los Diálogos de los Estados Miembros se presentan en otros materiales.

Puede obtenerse información detallada acerca de los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios en el sitio web de los Diálogos de la Cumbre en www.summitDialogues.org. Aquí es donde se registran los convocantes, acceden a asesoramiento, organizan la participación en programas de capacitación, anuncian los eventos de los Diálogos que se presentan en el mapa global, cargan los comentarios una vez finalizados sus Diálogos y reciben información de la Secretaría de la Cumbre por medio de boletines informativos periódicos. Los resultados de todos los Diálogos se sintetizarán y se pondrán a disposición de otras líneas de trabajo de la Cumbre.

Este manual es un documento vivo: esperamos que le sea útil. Puede enviarnos sus comentarios a info@summitDialogues.org.



¹ <https://www.un.org/es/food-systems-summit/principles-engagement>

LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS Y LOS DIÁLOGOS DE LA CUMBRE

LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS DE 2021

¿QUÉ ES LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS?

El Secretario General de las Naciones Unidas, António Guterres, ha hecho un llamamiento a todos los líderes mundiales para que participen en una Cumbre histórica que tendrá lugar en 2021 y ayudará a determinar la futura dirección de los sistemas alimentarios y a acelerar la acción colectiva con dicho fin. Esto es reflejo del reconocimiento, cada vez mayor, de que la transformación de los sistemas alimentarios es primordial en las iniciativas para alcanzar los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de aquí a 2030.

La pandemia de COVID-19 ha puesto al descubierto las fragilidades y desigualdades de los sistemas alimentarios: ha acentuado la necesidad urgente de garantizar que los sistemas alimentarios sean más sostenibles, inclusivos y resilientes.

La Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios pondrá en marcha **medidas nuevas y audaces contundentes para avanzar en el logro de los 17 ODS**, cada uno de los cuales depende, hasta cierto punto, de sistemas alimentarios más saludables, sostenibles y equitativos. Gracias a la Cumbre, el mundo cobrará conciencia de que debemos trabajar todos juntos para transformar la forma en que producimos, consumimos y concebimos los alimentos. Es una cumbre para todos, dondequiera que estemos, una cumbre de los pueblos. También es una cumbre de soluciones que requerirá que todos adoptemos medidas para transformar los sistemas alimentarios del mundo.

La Cumbre reunirá a agentes clave del mundo de la ciencia, los negocios, la política, la atención de la salud y los círculos académicos, así como a los agricultores, los pueblos indígenas, las organizaciones juveniles, los grupos de consumidores, los activistas ambientales y otros interesados fundamentales. Antes, durante y después de la Cumbre, estos agentes se concertarán para lograr cambios tangibles y positivos en los sistemas alimentarios del mundo.

“ Me complace anunciar el inicio de los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, ya que constituyen una gran oportunidad para entablar conversaciones con todas las personas que se preocupan por hacer que los sistemas alimentarios sean más equitativos y sostenibles. Para que la Cumbre sea eficaz a la hora de trazar el camino hacia 2030, es necesario que aprovechemos de forma productiva el conocimiento y la experiencia colectivos de la mayor cantidad de población posible.

Dra. Agnes Kalibata

Enviada Especial del Secretario General de las Naciones Unidas para la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de 2021

¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DE LA CUMBRE?

Esta histórica Cumbre representa una oportunidad para **involucrar a todos los ciudadanos como partes interesadas del sistema alimentario** y lograr cambios tangibles y positivos en los sistemas alimentarios de todo el mundo.

Concretamente, los procesos de la Cumbre tienen por objeto obtener los siguientes resultados:

- **Un discurso público mucho más elevado** sobre la importancia de que los sistemas alimentarios conduzcan al logro de los ODS.
- **Medidas importantes, con resultados mensurables** que permitan alcanzar los objetivos de 2030. Se trata de destacar las soluciones existentes y de reconocer la valía de quienes lideran la transformación de los sistemas alimentarios, así como de instar a los diversos agentes —países, ciudades, comunidades, empresas, sociedad civil, ciudadanos y productores de alimentos— a adoptar nuevas medidas a escala mundial.
- **Un conjunto de principios de alto nivel** establecidos a través del proceso que guiará a los Estados Miembros y a otras partes interesadas a aprovechar su capacidad en materia de sistemas alimentarios para apoyar los ODS. Estos principios, que se aplicarán en todas las etapas del proceso preparatorio, establecerán una visión optimista y alentadora en la que los sistemas alimentarios desempeñen un papel central para hacer realidad la visión de la Agenda 2030.
- **Un sistema de seguimiento y examen** que impulse nuevas medidas y resultados, permita el intercambio de experiencias, enseñanzas y conocimientos e incorpore nuevos parámetros de medición para analizar el impacto.

La Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios refleja la necesidad apremiante de un cambio mundial. Sus objetivos generales son:

1. Garantizar el acceso a alimentos sanos y nutritivos para todos;
2. Adoptar modalidades de consumo sostenibles;
3. Impulsar la producción favorable a la naturaleza;
4. Promover medios de vida equitativos;
5. Crear resiliencia ante las vulnerabilidades, las conmociones y las tensiones.

El Grupo Científico y las cinco áreas prioritarias o **Vías de Acción**¹ de la Cumbre están directamente relacionados con estos objetivos, y el propósito general de la Cumbre es analizar la mejor manera de integrar las Vías de Acción y otros impulsores del cambio y contribuir a la sostenibilidad de los sistemas alimentarios de aquí a 2030 a nivel local, nacional y mundial.

¹ Para obtener más información sobre las Vías de Acción, visite www.un.org/es/food-systems-summit/action-tracks.

LOS PREPARATIVOS DE LA CUMBRE YA ESTÁN EN MARCHA

En los meses previos a la Cumbre, se invita a todas las personas a participar en un amplio proceso consultivo. Al fin y al cabo, todos desempeñamos una función en nuestros sistemas alimentarios y todos tenemos la responsabilidad de asegurarnos de que funcionen bien. Si nos unimos para abordar juntos esta cuestión vital, todos podemos contribuir a un mundo en el que nadie tenga hambre, nadie sea pobre y nadie se quede atrás. Mientras todos seguimos adaptándonos a las repercusiones de la COVID-19, la Cumbre es una oportunidad para centrar la atención en las fragilidades de los sistemas alimentarios que la crisis está dejando al descubierto.

DIÁLOGOS DE LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS

Para preparar la Cumbre, la enviada especial de las Naciones Unidas para la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de 2021 ha invitado a todos los sectores de la sociedad a compartir sus perspectivas y soluciones.

Los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios se celebrarán por todo el mundo tanto antes como después de la Cumbre, promoviendo eficazmente **soluciones sostenibles de colaboración masiva** para reforzar los sistemas alimentarios locales y mundiales. Se invita a una amplia gama de partes interesadas —desde jóvenes activistas hasta líderes indígenas, desde pequeños agricultores hasta científicos y directores generales— a identificar las fórmulas más potentes para lograr que los sistemas alimentarios sean más fuertes y más equitativos. La participación de distintos grupos de partes interesadas en los Diálogos es esencial porque nuestros sistemas alimentarios afectan a todos los aspectos de la existencia humana.

Los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios son fundamentales para el proceso de participación y ofrecen un foro estructurado y constructivo para que las partes interesadas se reúnan y compartan pruebas, experiencias y nuevas ideas con miras a transformar el modo en que el mundo produce, consume y desecha los alimentos. El proceso de la Cumbre aprovechará las mejores pruebas, ideas y experiencias obtenidas en todo el mundo para sustentar un cambio de rumbo de los sistemas alimentarios en pos de una mayor sostenibilidad. Los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios utilizan un enfoque estandarizado para establecer, seleccionar y facilitar conversaciones estructuradas entre grupos con diferentes opiniones sobre cómo hacer que sus sistemas alimentarios funcionen en favor del bien común a partir de cada realidad local.

A lo largo del proceso, los resultados de los Diálogos contribuirán a las cinco Vías de Acción de la Cumbre, y a la labor preparatoria de su Grupo Científico, con el objetivo de garantizar un **impulso mundial dinámico y armonizado que permita apoyar los cambios en nuestros sistemas alimentarios** con el fin de alcanzar los ODS de aquí a 2030.

Quienes participen en los Diálogos también podrán intervenir para establecer las intenciones y los compromisos con respecto a la forma en que van a contribuir, con miras a fomentar nuevas acciones alianzas e iniciativas. La participación en el proceso de los Diálogos brindará a las partes interesadas de todos los rincones del planeta la oportunidad de contribuir a esta histórica Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas.

TIPOS DE DIÁLOGOS

Todo el mundo está invitado a estudiar la posibilidad de organizar o participar en uno de los tres tipos de Diálogos de la Cumbre que tendrán lugar desde este momento hasta que se celebre Cumbre. Todos los Diálogos tendrán como objetivo fomentar nuevas conexiones y trazar un camino sostenible de cara al futuro. Los tres tipos de Diálogos son: Diálogos de los Estados Miembros de las Naciones Unidas, Diálogos de alcance mundial y Diálogos independientes.



Los **Diálogos de los Estados Miembros de la Cumbre** se celebrarán fundamentalmente entre noviembre de 2020 y julio de 2021, en un proceso de tres fases y en varios emplazamientos subnacionales y también a nivel nacional. Después de la Cumbre se celebrarán nuevos Diálogos en los que se compartirá una síntesis de los temas principales y se avanzará en las acciones nacionales.



Los **Diálogos de alcance mundial de la Cumbre** están en consonancia con los eventos mundiales sobre cuestiones importantes como el clima, la biodiversidad, el medio ambiente, la salud, la economía y el empleo, la ayuda humanitaria, el agua y cuestiones conexas relacionadas con los sistemas alimentarios en el marco de la Agenda 2030. Los Diálogos de alcance mundial son convocados conjuntamente por la enviada especial para la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios con el objetivo principal de llamar la atención política sobre los sistemas alimentarios en reuniones y procesos temáticos y sectoriales de alto nivel.



Los **Diálogos independientes de la Cumbre** son impulsados localmente y adaptables a varios contextos. Los convocan particulares u organizaciones designados por iniciativa propia e independientes de las autoridades nacionales, y conectan formalmente con el proceso de la Cumbre a través de un mecanismo oficial para formular comentarios. Los Diálogos independientes de la Cumbre ofrecen oportunidades para que todos los ciudadanos participen directamente en la propuesta de vías hacia unos sistemas alimentarios sostenibles, explorando nuevas formas de trabajar conjuntamente y alentando a la acción colaborativa.

Si está interesado/a en convocar un Diálogo independiente, lo primero que tiene que hacer es registrarse en el sitio web del **Portal de los Diálogos**² y suscribirse al boletín al mismo tiempo.

2 <https://summitDialogues.org/gateway/>

CALENDARIO

La Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas se celebrará en septiembre de 2021 en Nueva York, junto con la Asamblea General de las Naciones Unidas. El proceso de los Diálogos de la Cumbre se inició en noviembre de 2020 y se prevé que finalice en junio de 2021. Se espera que los Diálogos previos a la Cumbre se hayan completado cuando se celebre la reunión ministerial previa a la Cumbre en julio de 2021. También podrán celebrarse Diálogos independientes de seguimiento después de la Cumbre, a fin de aprovechar el impulso y los compromisos para avanzar en la transformación de los sistemas alimentarios locales y nacionales.



ALENTAR EL CAMBIO DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS A TRAVÉS DEL DIÁLOGO

¿POR QUÉ LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS?

Por “sistema alimentario” se entiende toda la constelación de actividades y partes interesadas relacionadas con la producción, el procesamiento, el transporte y el consumo de alimentos. Los sistemas alimentarios afectan a todos los aspectos de nuestra existencia. La salud de nuestros sistemas alimentarios tiene una profunda repercusión en la salud de nuestros cuerpos, así como en la salud de nuestro medio ambiente, nuestras economías y nuestras culturas. Cuando funcionan bien, los sistemas alimentarios tienen el poder de unirnos como familias, comunidades y naciones.

Pero hay demasiados sistemas alimentarios del mundo que son frágiles, vulnerables al colapso y no han sido examinados, una situación que han experimentado de primera mano millones de personas en todo el mundo durante la pandemia de COVID-19. Cuando nuestros sistemas alimentarios fallan, el desorden resultante amenaza nuestra educación, salud y economía, así como los derechos humanos, la paz y la seguridad. Como en tantos casos, los que ya eran pobres o estaban marginados son los más vulnerables. Existe un reconocimiento generalizado de esta necesidad de cambio: es necesario que los sistemas alimentarios sean más resilientes, sostenibles y equitativos, acordes con los ODS.

Los científicos están de acuerdo en que la transformación de nuestros sistemas alimentarios es una de las herramientas más poderosas para cambiar el rumbo y avanzar hacia la consecución de los 17 ODS. La reconstrucción de los sistemas alimentarios del mundo también nos permitirá responder al llamamiento del Secretario General de las Naciones Unidas para “reconstruir mejor” a partir de la COVID-19. Todos somos parte del sistema alimentario, y por eso debemos unirnos todos para lograr la transformación que el mundo necesita.

EL PROCESO PARA CAMBIAR LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS NO ES SENCILLO

Los sistemas alimentarios son sumamente complejos, varían enormemente entre unos lugares y otros e implican a múltiples partes interesadas en todos los niveles de la sociedad. Cuando nos enfrentamos a algunos de los mayores problemas de nuestro tiempo, surge un nuevo mantra, el de que “los sistemas cambian”. ¿Y esto por qué?

Los principales problemas que afectan a nuestros sistemas alimentarios no pueden resolverse en todos lugares y para todas las personas con soluciones simples, directas y lineales. Por ejemplo, el reto de garantizar que todo el mundo pueda acceder a una dieta saludable y nutritiva no se puede resolver con un simple aumento del uso de fertilizantes o cultivos modificados genéticamente para impulsar la productividad.

Si seguimos buscando soluciones únicas y lineales porque es nuestro método de trabajo habitual, sentimos seguridad y estabilidad, pero no existe una única solución en la que basarse para superar los retos y, pese a que muchas de las cosas que estamos haciendo están bien, puede que no sean suficientes. De ahí la necesidad de un cambio de filosofía orientado al **cambio de los sistemas.**

ALENTAR UN CAMBIO SINCRONIZADO DE LOS SISTEMAS

Las partes interesadas de los sistemas alimentarios del planeta tienen intereses y perspectivas totalmente distintos. Esta complejidad hace que no sea posible dirigir ni controlar un cambio a gran escala que afecte a todos los sistemas alimentarios, es decir, el cambio de los sistemas no se puede dominar. Se produce un cambio de sistema cuando, ante un nivel suficiente de energía, perturbaciones, y un estímulo coherente, el sistema cambia y surgen nuevos centros de energía y acción.

LOS DIÁLOGOS DEFINEN EL PAISAJE Y LAS OPORTUNIDADES PARA QUE CAMBIEN LOS SISTEMAS

Como el entorno es muy dinámico y evoluciona constantemente, si queremos actuar para alentar un cambio en los sistemas debemos prestar siempre atención al ecosistema subyacente de relaciones y poder. El hecho que alienta verdaderamente el cambio de los sistemas no es el análisis, ni la planificación de un programa o la gestión de un proyecto. Es una actividad relacional que nos pide que participemos amplia y abiertamente, también con quienes nos molestan. Nos pide que investiguemos sus motivos y sus medios. El enfoque estandarizado de los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios refleja los **principios de actuación**¹ y alienta a todos los participantes a considerar la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios como un hito importante y a hacer un llamamiento a:

- Escucharse unos a otros
- Aceptar diversas perspectivas
- Buscar nuevas conexiones
- Explorar sinergias y divergencias
- Trabajar conjuntamente para identificar opciones prometedoras
- Debatir su impacto potencial y, con el tiempo, configurar las vías y los compromisos para actuar en pos de unos sistemas alimentarios que sean equitativos y sostenibles de aquí a 2030.

A medida que todos vamos ampliando nuestros contactos e intensificando nuestras interacciones en un proceso de Diálogo de múltiples partes interesadas van cambiando nuestras perspectivas, establecemos otros tipos de alianzas y soluciones nuevas. Los Diálogos son un foro organizado y con un propósito definido para que las partes interesadas se reúnan con el fin de compartir sus funciones en los sistemas alimentarios, analizar cómo repercuten en los demás y buscar nuevas formas de unirse para apoyar los ODS. Los convocantes de los Diálogos independientes son agentes del cambio esenciales que congregan a partes interesadas locales y las lideran. Para crear las condiciones ideales para el cambio de los sistemas, los convocantes de los Diálogos independientes deben:

- Convocar a un grupo diverso de partes interesadas de modo que se respeten los principios de la Cumbre.
- Crear espacios y momentos (Diálogos) en los que conecten y analicen distintas facetas de los sistemas alimentarios desde perspectivas variadas;
- Alentarles a identificar opciones prometedoras, a trabajarlas y a consolidarlas;
- Marcar las posibles direcciones hacia unos sistemas alimentarios sostenibles: configurar las vías y anticipar la alineación y las alianzas que han de surgir del Diálogo.



¹ <https://summitDialogues.org/overview/un-food-systems-summit-principles-for-engagement/>

DIÁLOGOS INDEPENDIENTES DE LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS

Los Diálogos independientes de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios están impulsados localmente, se basan en el ámbito local y son totalmente adaptables a distintos contextos. Son convocados por particulares u organizaciones ajenas a las autoridades nacionales, y conectan formalmente con el proceso de la Cumbre a través de un mecanismo oficial que consiste en un simple formulario estándar que permite garantizar que todas las contribuciones se tengan en cuenta en el análisis y la síntesis. Estos Diálogos ofrecen oportunidades para que todos los ciudadanos participen directamente en la propuesta de vías hacia unos sistemas alimentarios sostenibles, explorando nuevas formas de trabajar conjuntamente y alentando a la acción colaborativa.

El éxito de la Cumbre de los Sistemas Alimentarios de 2021 depende de la participación de los ciudadanos de todo el mundo, con puntos de vista diversos y procedentes de distintos sectores. Los Diálogos independientes facilitarán esta participación de un modo basado en los valores del desarrollo sostenible y sustentado en la ciencia y la experiencia. Los resultados de los Diálogos independientes sustentarán el proceso de la Cumbre y ayudarán a guiar la actuación individual y colectiva hacia un futuro de la alimentación que sea sostenible, equitativo y resiliente.

PROPÓSITO

El propósito de los Diálogos independientes consiste en iniciar un análisis bajo múltiples perspectivas de cuestiones interrelacionadas que son clave para la sostenibilidad de los sistemas alimentarios, mediante la interconexión y la participación en el proceso de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

¿QUIÉN PUEDE CONVOCAR UN DIÁLOGO INDEPENDIENTE?

Todas aquellas personas que estén interesadas en los Sistemas Alimentarios pueden convocar un Diálogo independiente de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios. Los Diálogos brindan a todos los participantes la oportunidad de contribuir al diseño de los sistemas alimentarios del futuro, y de analizar cómo pueden trabajar conjuntamente para que las transformaciones se produzcan en la próxima década.

Si quiere ser convocante de Diálogos independientes o ha sido invitado a participar en un Diálogo, lo primero que tiene que hacer es:

- Familiarizarse con las **funciones pertinentes**: **convocante** del Diálogo, **administrador** del Diálogo, **facilitador** del Diálogo y **participante** en el Diálogo.
- Si le gustaría ser convocante, descárguese y lea el **Manual de referencia para convocantes**.

- **Explore los Diálogos** para obtener información sobre los demás Diálogos que se van a celebrar
- Regístrese en la **Zona de participación** para saber si hay alguna sesión de capacitación en la que pueda participar
- Cuando esté listo/a para empezar a organizar su Diálogo, y para anunciarlo públicamente e invitar a los administradores, facilitadores y participantes, puede hacerlo a través de la sección "Sus diálogos" de la **Zona de participación**.
- Tras el evento de su Diálogo, complete el **formulario oficial** para que los resultados de su Diálogo contribuyan a la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

CONVOCAR A PARTICIPANTES DE DISTINTOS GRUPOS DE PARTES INTERESADAS

Los Diálogos independientes constituyen una oportunidad para que todos podamos aportar nuestro granito de arena en la Cumbre. Tienen como objetivo respetar una sana diversidad de puntos de vista, fomentar la exploración en común y poner de manifiesto nuevas formas prometedoras de colaboración. Los Diálogos independientes pueden incluir a una amplia gama de partes interesadas de distintos grupos que intervienen directamente en llevar los alimentos de la granja a la mesa. Los participantes pueden ser:

- personas que con su trabajo contribuyen a alimentar a la población mediante el cultivo, la cosecha, el envasado, el procesamiento, la distribución, la venta, el almacenamiento, la comercialización, el consumo de los alimentos, y la eliminación de sus residuos;
- personas que trabajen en sectores que definen los sistemas alimentarios, como la infraestructura, el transporte, los servicios financieros, la información y la tecnología;
- personas cuyo trabajo afecta a otras facetas esenciales de los sistemas alimentarios, como los recursos naturales, el medio ambiente, la economía, la cultura, los conocimientos autóctonos, la actividad política y normativa, el comercio, la reglamentación, etc.;
- profesionales que trabajen para la salud y la nutrición de las mujeres y los niños, y otros que ayuden a gobernar territorios, proteger los medios de subsistencia, fomentar la resiliencia, regenerar los ecosistemas, participar en la acción climática, gestionar el agua dulce así como las costas, los mares y el océano;
- profesionales de pequeñas, medianas y grandes empresas, organizaciones comunitarias;
- miembros de grupos de partes interesadas más vulnerables como mujeres, jóvenes, pueblos indígenas y migrantes.

EL MÉTODO DE LOS DIÁLOGOS DE LA CUMBRE

El método de los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios es totalmente adaptable a las necesidades y las circunstancias locales. Los convocantes gozan de total libertad para diseñar y organizar los Diálogos independientes de la Cumbre.

Puede obtenerse una descripción detallada de la metodología de los Diálogos en el Manual de referencia para convocantes de los [Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios](#)¹, que puede utilizarse como guía.

Los dos únicos aspectos críticos de los Diálogos independientes son que deben ser acordes con los [principios de actuación de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios](#), congregar a múltiples partes interesadas, y utilizar el formulario oficial disponible en el sitio web del [Portal de los Diálogos](#).

COMUNIDAD DE CONVOCANTES DE DIÁLOGOS INDEPENDIENTES: CAPACITACIÓN Y CREACIÓN DE REDES

Los convocantes, administradores y facilitadores de todos los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios podrán acceder a capacitación y orientación específicas en línea.

A partir de diciembre de 2020, la Secretaría de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios y los asociados organizarán sesiones de capacitación dirigidas a los convocantes de los Diálogos independientes. Serán sesiones de 90 minutos de duración que abordarán la metodología de los Diálogos y los recursos disponibles. También habrá oportunidades para conectar con los convocantes de otros Diálogos independientes con vistas a aprovechar la experiencia de otros miembros de la comunidad. Puede consultar las fechas de las sesiones de capacitación para convocantes de Diálogos independientes y los idiomas en los que se impartirán en la [Zona de participación](#) del [Portal de los Diálogos independientes](#).

FOCO DE ATENCIÓN DE LOS DIÁLOGOS INDEPENDIENTES

Se alienta al convocante a que, a la hora de decidir el foco de atención específico de un Diálogo independiente, consulte con distintas partes interesadas y considere el modo en que los resultados del Diálogo podrían sustentar las vías que conduzcan a unos sistemas alimentarios equitativos y sostenibles de aquí a 2030.

Algunos Diálogos independientes se centrarán en el conjunto del sistema alimentario, otros pueden tener un foco de atención más restringido, como los vínculos entre los productores de alimentos y los consumidores, o las maneras de reducir los riesgos asociados con la producción de alimentos. Si el foco de atención es más bien un análisis exhaustivo de los sistemas alimentarios en su conjunto, se podría pedir a los participantes que identifiquen las oportunidades y los desafíos, analicen las sinergias existentes entre distintos elementos de los sistemas alimentarios y examinen las ventajas y desventajas que influyen en la elección de las vías de los sistemas alimentarios. O bien, el foco de atención pueden ser los vínculos entre los cinco objetivos de la Cumbre y el potencial de acción colaborativa de las cinco Vías de Acción. El Diálogo también puede centrarse en cuestiones transversales como la política, las finanzas, la innovación, los conocimientos autóctonos y el empoderamiento de las mujeres, los jóvenes y los grupos marginados o en aspectos específicos de los sistemas alimentarios de un lugar concreto. La creación de redes y la colaboración con los convocantes nacionales de los Diálogos de los Estados Miembros de la Cumbre pueden ayudar a conectar el foco de atención de los Diálogos que tengan lugar en los mismos países.

El foco de atención se refleja en el título del Diálogo y se introduce cuando se crea la página web del evento del Diálogo en el sitio web del [Portal de los Diálogos](#). Otras áreas de atención de los Diálogos independientes pueden ser:

- análisis de las implicaciones de la COVID-19 para los sistemas a través de los que las personas obtienen y utilizan, producen y procesan, sus alimentos;
- análisis de las implicaciones de los cambios en el clima para los sistemas alimentarios desde el punto de vista de la resiliencia y la adaptación;
- análisis de las implicaciones del desacuerdo político, los conflictos, las violaciones de los derechos humanos, los actos de violencia y los conflictos armados en las relaciones entre las personas, los alimentos, la tierra (y otros activos), la nutrición y la salud; o bien
- análisis de los temas de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios tal y como se describen en las Vías de Acción.

¹ <https://summitDialogues.org/wp-content/uploads/2020/11/Manual-for-Convenors.pdf>

TEMAS DE DEBATE

Cada grupo de debate de un Diálogo de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios consta de hasta 10 personas, incluido el facilitador. Se asigna un tema de debate al grupo de debate para su análisis. Se trata de una afirmación que, en pocas palabras, indica cómo va a funcionar en un plazo de 10 años un sistema alimentario con el que los participantes del grupo de debate estén familiarizados.

El tema de debate sirve de objetivo compartido para los participantes del grupo de debate y promueve un propósito común.

El tema de debate representa una proyección ambiciosa para un futuro sostenible. Incita a los participantes a pensar más allá de la situación actual y a considerar los pasos que son necesarios para mejorar los sistemas alimentarios en general.

Si un grupo de debate no tiene un tema de debate ambicioso y con visión de futuro, existe el riesgo de que los participantes reciclen ideas ya existentes y repitan posturas consolidadas. El análisis de vías conducentes a un futuro ambicioso es un paso vital para cambiar los modelos de pensamiento existentes e identificar las acciones que es necesario llevar a cabo. De este modo, los participantes pueden abordar los problemas complejos y las grandes ventajas y desventajas asociados con la ejecución de estas acciones en la vida real.

Normalmente, los temas de debate guardan relación con una o varias Vías de Acción e Impulsores del Cambio de la Cumbre: esto ayuda a garantizar que los resultados del Diálogo puedan contribuir al proceso de preparación de la Cumbre.

FEEDBACK

Después de cada Diálogo, se pedirá a los Convocantes que presenten sus opiniones de modo oficial a la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios: esto se hará a través del sitio web del Portal de los Diálogos utilizando un formulario en línea. En el [Manual de referencia para convocantes de los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios](#) se ofrece una descripción detallada del proceso y el formulario.

Todas las opiniones recibidas por la Secretaría de la Cumbre se sintetizarán de manera que se reflejen los objetivos de la Cumbre. En 2021 estas síntesis se pondrán periódicamente a disposición del Grupo Científico de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas, así como de las cinco Vías de Acción de la Cumbre, los impulsores del cambio, la Red de Campeones de los Sistemas Alimentarios (de múltiples agentes), el Equipo de Tareas de las Naciones Unidas para la Cumbre y el Comité Asesor de la Cumbre. Los resultados de los Diálogos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios también se tendrán en cuenta en la preparación de las reuniones que tendrán lugar previamente a la Cumbre y durante la Cumbre, en julio y septiembre de 2021, respectivamente.

INGREDIENTES ESENCIALES PARA UN BUEN DIÁLOGO:

1. Una cuidadosa selección de los participantes: conviene atraer a un grupo de participantes excepcionalmente diversos que aporten distintas perspectivas al debate, en especial, opiniones inusuales, que se oigan menos. La diversidad se refleja en el grupo en su conjunto y en los grupos de debate.
2. Tamaño del grupo óptimo: si el grupo tiene más de cien participantes resulta complicado gestionar el evento. El núcleo del evento son los grupos de debate formados, idealmente, por entre 8 y 12 participantes cada uno.
3. Temas de debate pertinentes con visión de futuro, que plasmen una perspectiva optimista y que aborden cuestiones complejas. Deben ir un paso más allá en los debates sobre la política y la estrategia y abordar los problemas que todo el mundo se empeña en ignorar, las ventajas y las desventajas y otros asuntos complejos.
4. Un administrador y unos facilitadores que tengan una habilidad especial para conseguir que se escuche a todos los integrantes del grupo, que el grupo sea capaz de expresar y abordar los asuntos polémicos de forma constructiva, y que puedan crearse nuevas conexiones.
5. Una configuración técnica y logística eficaz que garantice que todos los participantes pueden unirse puntualmente y entrar y salir de los grupos de debate sin problemas, tanto si la reunión se celebra en línea como si es presencial.
6. Una organización inspiradora de la reunión basada en discursos breves y que causen impacto, que fijen el contexto político y estratégico y marquen la pauta de unos debates constructivos.
7. Una síntesis precisa e influyente que refleje no solo lo que se haya dicho en relación con las recomendaciones sino también el ambiente y el espíritu de la conversación en los grupos de debate y las sesiones plenarias, utilizando el formulario oficial.

GUÍA PARA CONVOCANTES DE DIÁLOGOS INDEPENDIENTES DE LA CUMBRE SOBRE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS

Los convocantes de Diálogos independientes gozan de gran libertad para decidir el foco de atención del Diálogo y adaptar la metodología estándar. Toda persona interesada en ser convocante de los Diálogos independientes puede registrarse directamente en <https://summitDialogues.org>. Las siguientes orientaciones resumidas para convocantes de Diálogos independientes le ayudarán a dar los primeros pasos. Esperamos que su viaje incluya contactos inspiradores, innovación y oportunidades que ayuden a múltiples partes interesadas a configurar unos sistemas alimentarios que sustenten a todas las personas y al planeta.

SUGERENCIAS PARA CONVOCANTES DE DIÁLOGOS INDEPENDIENTES

1. Descargue y lea el [Manual de referencia para convocantes](#).
2. Participe en una de las actividades de capacitación colectiva para convocantes de los Diálogos independientes.
3. Familiarícese con los [principios de actuación](#) de la Cumbre y téngalos en cuenta cuando trabaje en el Diálogo.
4. Averigüe quién más está celebrando Diálogos en la zona. ¿Se está organizando algún Diálogo de los Estados Miembros en su país o región? ¿Puede ponerse en contacto con el convocante del Diálogo de los Estados Miembros? Puede consultarlo en <https://summitDialogues.org>.
5. ¿A quién puede consultar si necesita asesoramiento y ayuda?
6. Promueva la participación y el análisis entre miembros de grupos de partes interesadas concretos (por ejemplo, agricultores, pescadores, procesadores de alimentos).
7. Promueva contactos entre grupos de partes interesadas, en especial cuando sea previsible que tengan posturas divergentes respecto a los asuntos relacionados con los sistemas alimentarios (por ejemplo, agricultores y especialistas en medio ambiente, minoristas del sector de la alimentación y defensores de los consumidores).
8. Aproveche lo que ya se esté haciendo en su zona: asegúrese de que los participantes tengan material para leer cuando se preparen, y ofrézcales materiales de las distintas líneas de trabajo de la Cumbre.
9. Empiece ya: siempre puede volver a empezar si las cosas no salen como esperaba.
10. Sea atrevido e innovador: contacte con personas con las que no suele trabajar normalmente.
11. Planifique el Diálogo y asegúrese de contar con las medidas organizativas y logísticas necesarias para celebrarlo.
12. Decida si va a necesitar un administrador y si usted, como convocante, también va a asumir la función de administrador. Anime a su administrador a participar en una de las oportunidades de capacitación colectiva.
13. Organice el programa, los invitados especiales, asegúrese de que haya tiempo de sobra para el debate.
14. Invitaciones: seleccione a un grupo variado de participantes para el Diálogo.
15. Prepare sus temas de debate y planifique los grupos de debate: mantenga la diversidad en todos ellos, límitelos a diez participantes, identifique a los administradores y anímelos a participar en una de las oportunidades de capacitación colectiva. Asegúrese de que los facilitadores estén bien informados antes del Diálogo.
16. Capte los resultados de los grupos de debate: puede solicitar a las personas encargadas de tomar notas que incluyan los resultados en la «plantilla para el facilitador del grupo de debate» disponible en el [Portal de los Diálogos](#). Asegúrese de que haya tiempo de sobra para reflexionar sobre los resultados de los grupos de debate.
17. Recopile los comentarios en el formulario oficial: decida con antelación cómo y cuándo lo va a cumplimentar. Es mejor que los facilitadores participen en el proceso e incluirlos en los grupos de debate antes de que finalicen.
18. Piense si va a celebrar otros Diálogos antes o después de la Cumbre. ¿Están los participantes en el Diálogo interesados en trabajar en alguna iniciativa concreta o en comprometerse con alguna acción futura? ¿Puede contactar con otras personas que vayan a celebrar Diálogos similares?
19. ¿Qué tipo de contratiempos podrían surgir?
 - Esperar a que todo esté perfecto antes de empezar.
 - No conectar con los demás.
20. Sea curioso y respetuoso y prepárese para salir de su zona de confort. ¡Disfrute!



NOTAS FINALES

Esta es la versión 1.0 del Manual para los Diálogos independientes de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios. En las versiones posteriores que se carguen en el Portal de los Diálogos se incluirán enlaces a este y otros recursos, y se comunicarán a todas las personas suscritas al boletín de los Diálogos de la Cumbre.

Este manual ha sido desarrollado por 4SD - Skills, Systems and Synergies for Sustainable Development, en colaboración con la Secretaría de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

CONTACTOS PRINCIPALES

Si tiene alguna pregunta o desea solicitar más información, regístrese en el *Portal de los Diálogos* a través de summitDialogues.org y envíe su consulta mediante el servicio de asistencia.