



**SOMMET 2021 SUR LES
SYSTÈMES ALIMENTAIRES**



CONCERTATIONS

Septembre 2021

**Synthèse de
dialogues
indépendants**

RAPPORT 3

Résumé analytique



**UNITED NATIONS
FOOD SYSTEMS
SUMMIT 2021**

RESUME ANALYTIQUE

Au cours de 18 mois, et au milieu d'une pandémie sans précédent, le Sommet du Secrétaire général sur les systèmes alimentaires a engagé des personnes du monde entier dans un effort ambitieux pour accélérer l'action visant à transformer les systèmes alimentaires afin de réaliser la vision du Programme 2030 pour le développement durable.

Dans le contexte de la Décennie d'action, le Sommet sur les systèmes alimentaires a été un moment catalyseur pour la mobilisation publique mondiale et la motivation d'engagements concrets de la part de diverses parties prenantes. Les dialogues du Sommet sur les systèmes alimentaires jouent un rôle essentiel dans ce processus. Le programme dialogues a mobilisé plus de 100 000 personnes dans le monde entier, des personnes qui se sont manifestées pour que leurs points de vue puissent être directement pris en compte lors du Sommet et qui souhaitent réellement agir en faveur d'un changement positif des systèmes alimentaires.

Les dialogues indépendants sont l'une des trois composantes principales des dialogues du Sommet des systèmes alimentaires (FSSD), les deux autres étant les dialogues des États membres et les dialogues mondiaux. Des dialogues indépendants pourraient être convoqués par n'importe quel groupe intéressé, n'importe où. Les dialogues indépendants (ci-après les dialogues) ont le mérite de rassembler des personnes diverses sur des questions variées afin de réfléchir et de créer une dynamique en vue du Sommet et d'une action accélérée dans tous les contextes. Les personnes qui se connectent et interagissent autour des problèmes des systèmes alimentaires et de l'avenir de l'alimentation et de l'agriculture ont une valeur en soi, indépendamment du contenu qui émerge des dialogues. Les dialogues offrent des orientations importantes et réfléchies sur la manière dont la transformation des systèmes alimentaires doit être entreprise et les solutions mises en œuvre.

Le but de cette Synthèse indépendante est d'éclairer les délibérations avant, pendant et après le Sommet. Le processus de synthèse a impliqué la récupération, l'organisation, le codage et l'analyse des rapports des dialogues indépendants pour identifier les thèmes et les modèles émergeant des dialogues. Les 447 rapports des dialogues indépendants soumis avant le 23 juillet 2021 sont inclus dans cette synthèse. Cette date a été fixée afin de laisser le temps de coder et d'analyser les résultats et de rédiger ce rapport à temps pour alimenter les délibérations du Sommet. Les rapports soumis après la

PRIORITES DU DIALOGUE : 15 PRINCIPAUX SUJETS DE DIALOGUE INDEPENDANT

Au 13 août 2021, un total de 850 dialogues avaient été enregistrés. Ce nombre inclut les dialogues enregistrés et programmés mais non encore tenus. Il comprend également les dialogues qui ont été tenus mais pour lesquels les rapports n'ont pas encore été publiés. De plus, les dialogues couvraient parfois des sujets et des problèmes différents de ceux annoncés, de sorte que les titres ne correspondaient pas toujours au contenu. Néanmoins, les 15 principaux sujets des titres de dialogue offrent une fenêtre sur les questions qui ont suscité le plus d'intérêt parmi les organisateurs de dialogues.

1. Durabilité/systèmes alimentaires durables
2. Engagement des jeunes
3. Fermiers
4. Nutrition
5. Systèmes alimentaires
6. Résilience
7. Femmes/genre
8. Changements climatiques
9. Transformation
10. Sécurité alimentaire
11. Innovation
12. La nourriture pour tous
13. Agriculture
14. Inclusion
15. Financement et investissement

date limite du présent rapport sont toujours en cours de codage et seront inclus dans la base de données finale et exhaustive des rapports des dialogues indépendants. Ils continueront à nourrir le travail de synthèse qui suivra le Sommet.

Les rapports de dialogue révèlent une grande disparité dans la profondeur et la qualité des rapports. Certains sont assez brefs, énumérant quelques points saillants. Certains sont détaillés avec des liens vers des documents justificatifs. Tous les rapports de dialogues sont accessibles sur le portail en ligne dialogues (<https://summitdialogues.org/explore-dialogues/>).

Cette synthèse donne un aperçu des thèmes qui ressortent des rapports mais ne remplace pas la lecture des rapports eux-mêmes. La synthèse n'est pas une évaluation des dialogues mais plutôt un processus de recherche permettant de mettre en évidence les tendances dominantes des dialogues.

Ce Résumé analytique mettra en évidence les orientations présentées. Le contenu de ce rapport fournira une description détaillée et une documentation complémentaire de ces thèmes directeurs issus des dialogues.

S'appuyer sur les rapports intermédiaires des Synthèses précédentes

Le premier rapport de synthèse intermédiaire, publié en mai, a mis en lumière les principaux thèmes et idées à l'ordre du jour identifiés dans les 17 premiers rapports du formulaire de retour d'information du dialogue indépendant soumis sur le portail en ligne des dialogues. Le deuxième rapport intermédiaire a synthétisé 103 rapports de la FSSD soumis jusqu'à la fin du mois de mai 2021. Le deuxième rapport a servi de contribution au pré-Sommet qui s'est tenu à Rome du 26 au 28 juillet 2021. Ce troisième rapport de Synthèse est préparé en tant que contribution et ressource pour le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires qui se tiendra à New York en septembre 2021.

Données des participants

Sur les 447 rapports soumis, 416 comprenaient des données sur les participants. Au total, 40 978 participants ont pris part à ces 416 dialogues, avec une moyenne de 99 personnes et une médiane de 62 participants. Environ un tiers (31 %) des sessions comprenaient plus de 100 participants. Des données sur le genre étaient disponibles pour 358 dialogues. Parmi ceux qui ont fourni des données sur le genre, un peu plus d'hommes (16 878 ou 49 %) que de femmes (16 023 ou 47 % ; 4 % n'ont pas indiqué le genre) ont participé. Les deux genres ont participé à 356 de ces dialogues. La plupart des dialogues comprenaient des représentants de groupes d'âge allant de 19 à 65 ans. Soixante dialogues comptaient des participants âgés de moins de 18 ans et 27 dialogues comptaient des personnes âgées de 80 ans ou plus.

Thèmes des dialogues indépendants

Ce rapport présente 22 thèmes directeurs basés sur 447 rapports de formulaires de retour d'information soumis au portail de dialogue en ligne jusqu'au 23 juillet 2021. En utilisant le même processus de codage approfondi que pour les deux rapports intermédiaires, les thèmes les plus importants et les plus pertinents ont été identifiés et rapportés ici.

Chaque thème est présenté ci-dessous, avec une explication plus détaillée et des citations à l'appui dans le corps du rapport. Une deuxième partie de ce rapport sera publiée sur le site Web de la Communauté du Sommet et fournira une multitude de citations offrant un aperçu plus approfondi de chacun des 22 thèmes. (<https://foodsystems.community/fr//communities/summit-dialogues/>)

Cette synthèse organise et présente le retour d'information du Dialogue sous forme de réponses à quatre questions :

- ❖ Quelles transformations des systèmes alimentaires sont nécessaires et envisagées ?
- ❖ Qui devrait s'engager dans la transformation des systèmes alimentaires ?
- ❖ Comment entreprendre la transformation des systèmes alimentaires ?
- ❖ Quels facteurs de réussite sont essentiels pour obtenir des résultats transformateurs ?

Les **22 thèmes directeurs** pour la transformation des systèmes alimentaires

Des orientations sur ce qui est nécessaire et envisagé

1. TRANSFORMER LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES

La transformation implique des changements majeurs, significatifs, profonds et étendus, au-delà des réformes ponctuelles, des changements progressifs et des projets et programmes à portée limitée.

2. ASSURER LA DURABILITÉ ET RENFORCER LA RÉSILIENCE

La durabilité implique que l'humanité et la nature prospèrent ensemble, la résilience étant la capacité de se régénérer et de s'adapter. La résilience soutient la durabilité.

3. FAIRE DE L'ÉQUITÉ UNE PRIORITÉ

Les participants au dialogue ont souligné que le souci de l'équité était un critère prioritaire pour évaluer les solutions relatives aux systèmes alimentaires.

Des orientations sur qui devrait s'engager dans la transformation des systèmes alimentaires

4. TRAITER TOUT LE MONDE COMME UNE PARTIE PRENANTE DANS LE SYSTÈME ALIMENTAIRE

L'appel est lancé pour que tout le monde s'engage ; *tout le monde s'y met.*

5. VALORISER LA DIVERSITÉ ET S'ENGAGER DE MANIÈRE INCLUSIVE

Une extension du traitement de chacun en tant que partie prenante consiste à valoriser la diversité et à s'engager de manière inclusive, ce qui est essentiel pour obtenir l'équité.

6. PRIMACITÉ DE LA RESPONSABILITÉ ET DE L'IMPUTABILITÉ DU GOUVERNEMENT

Les gouvernements nationaux ont été le plus souvent identifiés comme l'acteur principal de la transformation.

7. S'ENGAGER EN COLLABORATION DANS DES PARTENARIATS

Les Dialogues appellent à des partenariats, des synergies et des alliances transformatrices soutenus par des plateformes et des réseaux multipartites et à la nécessité pour tous les secteurs et toutes les parties prenantes de travailler en collaboration avec les gouvernements en vue de transformer les systèmes alimentaires. Les déséquilibres de pouvoir devront être reconnus et gérés.

8. AMPLIFIER ET IMPLIQUER LES COMMUNAUTÉS HISTORIQUEMENT EXCLUES

Les dialogues ont mis en lumière que les femmes, les peuples autochtones, les petits exploitants

agricoles et autres petits producteurs, ainsi que les jeunes, avaient besoin et méritaient une attention et un engagement particuliers.

Orientations sur la manière d'entreprendre la transformation des systèmes alimentaires

9. APPLIQUER LA PENSÉE SYSTÉMIQUE

Le Sommet sur les systèmes alimentaires a suscité et centré l'attention sur les *systèmes alimentaires*.

10. RECONNAÎTRE LA COMPLEXITÉ

La complexité est reconnue comme un principe d'engagement fondamental du Sommet des systèmes alimentaires.

11. GARANTIR LE DROIT À L'ALIMENTATION

Les participants aux dialogues ont souligné que la conceptualisation de l'alimentation en tant que droit, plutôt qu'en tant que simple produit commercialisé, fournirait un cadre unifié et universel pour la transformation des systèmes alimentaires.

12. SOUTENIR LES SOLUTIONS POSITIVES POUR LA NATURE

Pour une approche positive envers la nature, il faut aller au-delà de la réduction des dommages causés aux écosystèmes alimentaires et, même, rendre les écosystèmes prospères et résilients. Cela inclut plusieurs approches durables de la production agricole et de la consommation humaine d'aliments : l'agroécologie, l'agriculture régénérative et l'agriculture biologique, ainsi que d'autres approches connexes.

13. CONTEXTUALISER ET LOCALISER

Les participants au dialogue ont constamment mis l'accent sur les systèmes alimentaires localisés, dans lesquels des solutions différentes seront nécessaires selon les contextes à travers l'innovation et l'adaptation en fonction du lieu.

14. ÉDUIQUER À LA TRANSFORMATION DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES

L'éducation peut aider à changer les perspectives et à revoir les discours problématiques.

15. INNOVER ET METTRE EN PLACE CE QUI FONCTIONNE DÉJÀ

Il faut changer ce qui doit l'être, innover et s'adapter, mais aussi identifier, conserver et mettre en pratique ce qui fonctionne.

Facteurs de réussite essentiels pour obtenir des résultats transformateurs

16. GÉNÉRER LES RESSOURCES FINANCIÈRES SUFFISANTES POUR ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION

Des investissements considérables seront nécessaires pour transformer les systèmes alimentaires. La manière dont les investissements sont réalisés doit également être transformée : coût des prêts, accès au financement et politiques de financement qui soutiennent la transformation des systèmes alimentaires.

17. ALIGNER ET INTÉGRER LES COALITIONS ET LES SOLUTIONS

Le principe d'engagement du dialogue consiste à *compléter le travail des autres*. Plusieurs dialogues ont abordé ce principe dans le cadre de la collaboration et de la coordination.

18. ASSURER L'OUVERTURE et la TRANSPARENCE

La transparence est une préoccupation majeure et constante dans tous les dialogues, qui s'applique à tous les aspects de la prise de décision et de la mise en œuvre de la transformation des systèmes alimentaires.

19. AGIR DANS L'URGENCE

Agir dans l'urgence est un autre principe d'engagement du dialogue et du Sommet que les participants au dialogue ont reconnu et adopté.

20. FACILITER LA RÉOLUTION DES CONFLITS ET NÉGOCIER DES COMPROMIS

La nécessité de la résolution des conflits et de la recherche de compromis a été évoquée parallèlement à l'urgence liée à la transformation des systèmes alimentaires, ce qui signifie que les désaccords ne doivent pas devenir des goulots d'étranglement qui bloquent la transition vers des systèmes plus durables et équitables.

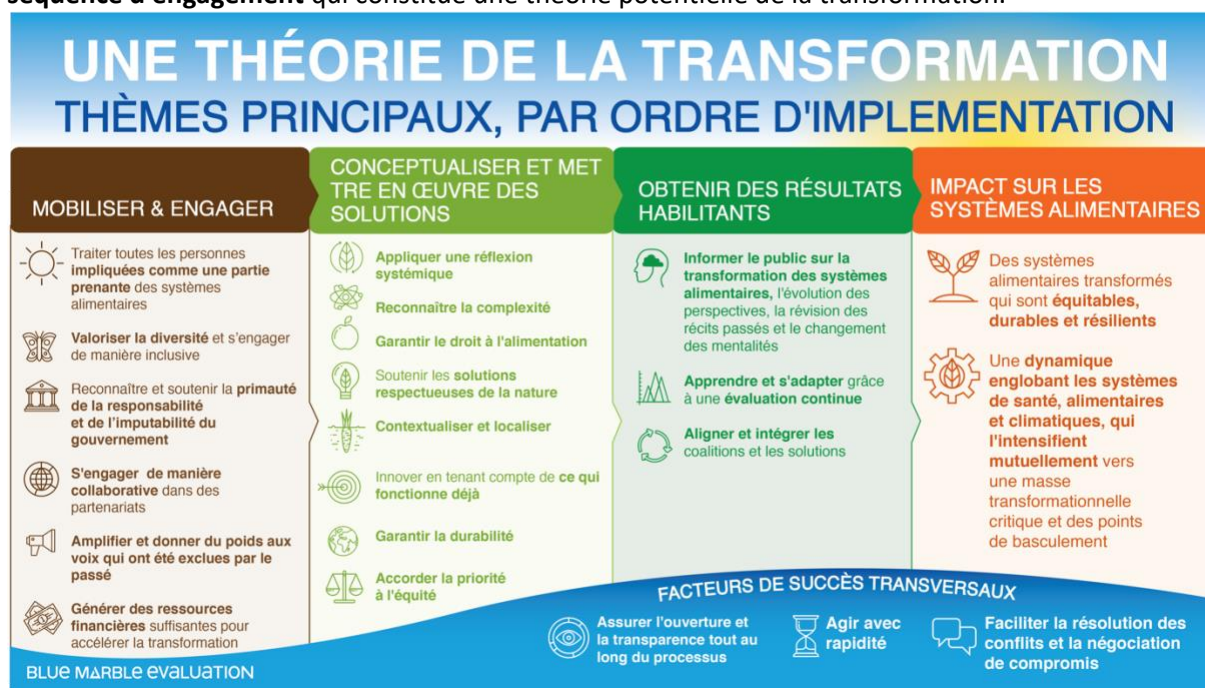
21. CRÉER UN MOUVEMENT DE TRANSFORMATION MONDIALE À TRAVERS LES SYSTÈMES

Les dialogues se sont déroulés pendant la pandémie de coronavirus et la montée en puissance de l'urgence climatique, avec des épisodes météorologiques graves, des incendies, des périodes de sécheresse et des inondations. Les participants au dialogue ont souvent observé que le potentiel de transformation des systèmes alimentaires était inévitablement et intrinsèquement lié à la transformation des systèmes climatiques et sanitaires.

22. APPRENDRE ET S'ADAPTER PAR UNE ÉVALUATION CONSTANTE

Le suivi et l'évaluation sont souvent apparus comme un thème transversal, quel que soit le sujet abordé. Les approches traditionnelles d'évaluation ont été préconisées ainsi que le besoin d'innovations.

De plus, les 22 thèmes directeurs sont regroupés dans le graphique ci-dessous en vue de suggérer une **séquence d'engagement** qui constitue une théorie potentielle de la transformation.



Synthèse des thèmes directeurs pour les solutions envisagées lors du Sommet

Les 22 thèmes directeurs ne sont pas une simple liste de thèmes à aborder un par un. Les participants au dialogue mettent en garde contre le fait que les solutions isolées et cloisonnées ne permettront pas d'obtenir des résultats transformationnels. Aucune solution unique n'est susceptible d'être suffisamment efficace pour atteindre la masse critique permettant de faire basculer les systèmes dans des trajectoires nouvelles, plus équitables et durables. Ainsi, les solutions doivent être examinées pour trouver leurs interconnexions cumulatives, interactives et interdépendantes qui, mises en œuvre ensemble dans une dynamique de renforcement mutuel, peuvent transformer les systèmes alimentaires. Les Dialogues se sont avérés fournir des orientations importantes et réfléchies sur la manière dont la transformation des systèmes alimentaires doit être entreprise et les solutions mises en œuvre. **Les thèmes directeurs sont présentés ci-dessous, rassemblés comme une structure potentielle pour une théorie de la transformation, qui a émergé de la synthèse des 443 rapports de retour d'information du Dialogue.**

CONNECTER ET TISSER DES SOLUTIONS ENSEMBLE POUR LA TRANSFORMATION

Transformer les systèmes alimentaires pour qu'ils soient **équitables et durables** (Thèmes directeurs 1, 2 et 3) signifie voir et agir sur les interconnexions entre l'équité et la durabilité en tant que piliers interdépendants des grandes transformations des systèmes alimentaires. Les systèmes alimentaires étant **complexes** (thème 10), leur transformation nécessite une approche systémique. **La réflexion systémique** (thème 9) implique l'élaboration et la mise en œuvre de solutions en tenant compte des interdépendances, des diverses perspectives, des limites des problèmes qui se chevauchent et des interactions dynamiques entre les niveaux, les initiatives et les acteurs. Les systèmes complexes ne se prêtent pas à des interventions standardisées ; les **solutions doivent donc pouvoir être adaptées aux divers contextes locaux** (thème 13). L'engagement, la réalisation et le maintien des transformations des systèmes alimentaires nécessiteront une éducation qui **modifie les perspectives et les mentalités** (thème 14), ce qui constitue une base pour le changement des systèmes. Ces changements de perspectives et de mentalités doivent inclure **la valorisation de la diversité et l'engagement inclusif** (thème 5) afin de garantir l'équité des solutions mises en œuvre. Il faut pour cela **amplifier les voix des communautés historiquement sous-représentées** des femmes, des peuples autochtones, des jeunes et des petits exploitants agricoles (thème 8). La transformation nécessite l'innovation, mais les participants au dialogue mettent en garde et conseillent que les solutions doivent **intégrer ce qui fonctionne déjà dans les innovations** (thème 15). Les propositions de solution susciteront inévitablement des divergences d'opinion ; **leur résolution doit être facilitée et négociée** (thème 20). Le processus de transformation commence par la **mobilisation et la participation de toutes les parties prenantes** (thème 4), **les gouvernements nationaux prenant la tête du mouvement** (thème 6) mais intervenant par le biais de **partenariats de collaboration** (thème 7). La conceptualisation et la mise en œuvre des solutions doivent être fondées sur **le droit à l'alimentation** (thème 11). **Des solutions positives pour la nature** (thème 12), dans lesquelles l'homme et l'environnement s'épanouissent, constituent la vision de la transformation. Les progrès seront attestés par des **coalitions et des solutions alignées et intégrées** (thème 17). Tout cela nécessitera des **investissements et des engagements financiers considérables** (thème 16). L'utilisation appropriée, efficace et adaptative des ressources nécessitera un apprentissage et une adaptation par le biais d'une **évaluation continue** (thème 22). Les facteurs de réussite transversaux comprennent **l'ouverture et la transparence** (thème 18) et **l'urgence d'agir** (thème 19). Le succès se manifestera par une **dynamique de renforcement mutuel**

des systèmes d'alimentation, de climat et de santé en vue de leur transformation (thème 21).

Discussion sur les implications du thème directeur

Au-delà de la présentation des résultats du dialogue, ce rapport présente huit implications qui découlent des 22 principes directeurs, afin de discuter et d'interpréter leurs implications dans la structure du processus de synthèse. Il s'agit d'interprétations indépendantes proposées par l'équipe d'évaluation de Blue Marble et les auteurs du rapport afin de guider et de stimuler les délibérations du Sommet en particulier et les délibérations sur la transformation des systèmes alimentaires en général.

1. Notre façon de penser et de parler compte

La manière dont les dialogues indépendants ont été encadrés, dont les animateurs ont été formés et dont les rapports de retour d'information sur les dialogues ont été structurés a eu une incidence sur le contenu et le processus des dialogues.

2. Les principes comptent

L'ensemble du processus de dialogue, du début à la fin, a permis de rappeler les principes d'engagement du Sommet aux organisateurs et aux participants du dialogue. Cela a influencé et fait une différence dans ce qui est ressorti des dialogues, tel que représenté par les thèmes directeurs de ce rapport.

3. Le Sommet des systèmes alimentaires met l'accent sur les systèmes

Le Sommet sur les systèmes alimentaires a suscité et centré l'attention sur les *systèmes alimentaires*. Le langage et la rhétorique des **systèmes** sont nettement dominants. La pensée systémique est encore naissante.

4. Compréhension de la complexité

Les implications de la transition vers une compréhension plus profonde de la complexité, en accord avec la pensée systémique, sont substantielles. Reconnaître la complexité signifie concevoir des solutions pour l'adaptabilité, la résilience, les interactions non linéaires, les incertitudes, les turbulences et les systèmes dynamiques.

5. Transformation

Les rapports du dialogue reconnaissent systématiquement que la transformation des systèmes alimentaires est impérative. Il est essentiel de s'assurer que ce que l'on appelle transformation constitue bien une transformation.

6. Théorie de la transformation

Ce rapport de synthèse, basé sur les dialogues indépendants, comprend les éléments d'une théorie potentielle de la transformation. La transformation n'est pas un projet. Elle est multidimensionnelle, multifacette et multiniveau, dépassant les frontières nationales et les structures d'intervention cloisonnées, les secteurs et les intérêts spécialisés, reliant le local et le mondial, et s'inscrivant dans la durée.

7. Transformer l'infrastructure et l'architecture du développement international

Ce qui n'a pas été beaucoup discuté, c'est la transformation de l'infrastructure sous-jacente qui freine l'innovation et la transformation des initiatives relatives aux systèmes alimentaires. Il s'agit de la manière dont les projets et les programmes de développement national, régional et international sont planifiés, conçus, financés, mis en œuvre, gérés et évalués. Pour transformer

les systèmes alimentaires, il faut transformer les systèmes de gouvernance, de gestion et d'administration.

8. Transformation et transparence

Un thème transversal prédominant des dialogues indépendants était le besoin de transparence. Il ressort implicitement des dialogues que la transparence s'applique à tous les aspects de la transformation des systèmes alimentaires, à tous les niveaux, du début à la fin.

Perspectives pour le Sommet et au-delà

Bien qu'il s'agisse de la dernière synthèse avant le Sommet, le processus de dialogue ne devrait pas s'arrêter là. Vous trouverez ci-dessous cinq façons dont les dialogues indépendants pourraient se poursuivre au-delà du Sommet.

- **Soutenir les dialogues indépendants après le Sommet**
Ces dialogues auront pour but d'engager les participants (a) à découvrir ce qui est ressorti du Sommet et (b) à discuter de la manière dont ils peuvent s'engager dans la transformation des systèmes alimentaires dans leurs propres domaines d'action.
- **Maintenir la base de données des dialogues indépendants accessible pour des recherches et des évaluations supplémentaires**
Dans l'ensemble, les données peuvent être utilisées pour des recherches sur les perceptions de la transformation des systèmes alimentaires, des analyses plus approfondies et comme ressource pour les thèses universitaires, les dissertations et les enquêtes académiques. Pour rendre la base de données accessible, il faudra procéder à une conservation. La base de données peut être hébergée dans une université ou un consortium qui a l'expérience dans la gestion de telles bases de données.
- **Former et engager des animateurs de systèmes alimentaires**
Les Dialogues ont généré de longues listes de compromis complexes qui devront être pris en compte lors de la conception, de la mise en œuvre et de l'évaluation des transformations des systèmes alimentaires. Des connaissances et des compétences particulières sont nécessaires pour faciliter les négociations entre diverses parties prenantes et leurs intérêts divergents. Créer et soutenir un plus grand nombre de spécialistes de la facilitation des systèmes alimentaires afin de fournir l'expertise nécessaire peut être une solution transversale pour soutenir toutes les autres solutions de transformation des systèmes alimentaires.
- **Explorez d'autres analyses approfondies sur des questions cruciales**
Notre synthèse thématique offre une vue d'ensemble de 22 domaines d'orientation transversaux tirés de tous les rapports de dialogue. Les dialogues constituent une ressource précieuse pour explorer plus avant les questions clés liées à la transformation des systèmes alimentaires.
- **Évaluer la transformation des systèmes alimentaires.**
Les thèmes directeurs de ce rapport de synthèse pourraient servir de base à un suivi et à une évaluation plus systématiques et plus complets des progrès. Actuellement, il existe une lacune dans l'architecture mondiale d'évaluation, y compris au sein des Nations Unies, en ce qui concerne le mandat d'évaluation des systèmes alimentaires d'une manière holistique.